



Lettre scientifique

ISSN 2630 - 1253

Disponible en ligne sur
www.cres-edu.org
Lettre scientifique,
Juin 2020

LS, Juin 2020

Éléments d'aide à la décision pour le développement de la résilience de l'Entreprise aux risques de catastrophes

--

M. BADOLO
cres@iavs-edu.org

Les répercussions vécues ou attendues de l'épidémie de Covid 19 pour le secteur privé réaffirment la nécessité d'une amélioration significative des stratégies et pratiques de prévention et de gestion des risques de catastrophes dans les entreprises. Les enjeux y relatifs sont la préservation des configurations établies, dynamiques et perspectives concernant respectivement la logistique, les procédés, les personnels, les finances, les marchés et les infrastructures de ces entreprises.

Cette lettre propose une démarche et des repères pour des stratégies et pratiques plus efficaces de prévention et de gestion des risques de catastrophes pour les entreprises. De manière singulière, les principales dimensions de l'Entreprise, les impacts directs et indirects des risques de catastrophes et les spécificités contextuelles sont pris en compte dans les réponses aux risques de catastrophes adossées aux repères proposés. La figure (1) spécifie les différents éléments d'aide à la décision considérés.

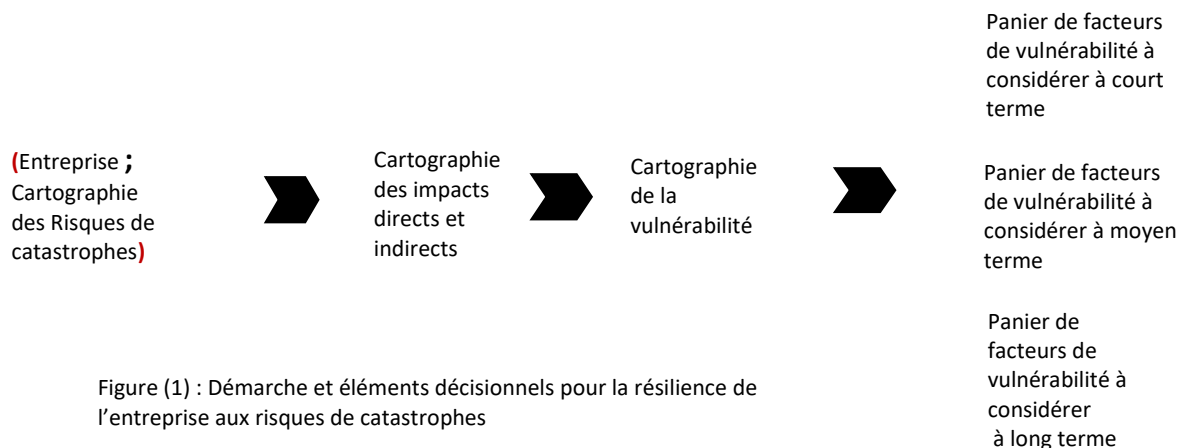


Figure (1) : Démarche et éléments décisionnels pour la résilience de l'entreprise aux risques de catastrophes

La figure (2) indique les six dimensions de l'entreprise qui pourraient fonder les analyses et évaluations en lien avec des parcours de résilience de l'Entreprise aux risques de catastrophes.

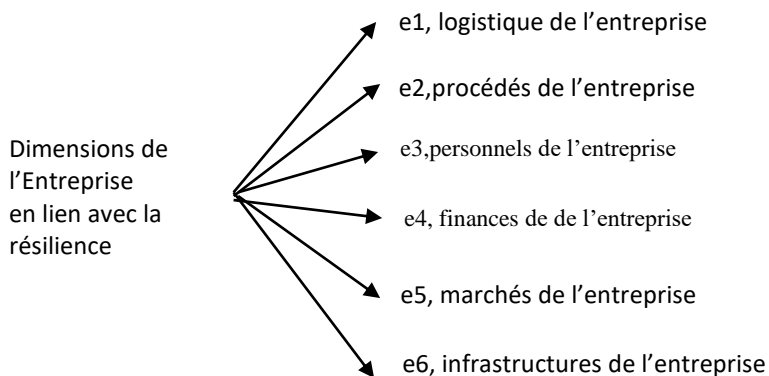


Figure (2) : dimensions de l'entreprise en lien avec la résilience aux risques de catastrophes

I. Référentiels d'impacts

Pour la prise de décision en lien avec la résilience, deux référentiels d'impacts sont considérés. Ce sont les sous-ensembles d'impacts $\mathcal{d}e$ et $\mathcal{d}\Omega$, décrits par la figure (3). Les éléments de $\mathcal{d}e$ sont les impacts directs du risque de catastrophes retenus. Ils indiquent la sensibilité des composantes e_1, e_2, e_3, e_4, e_5 et e_6 de l'entreprise à ce risque. Les répercussions successives des éléments de $\mathcal{d}e$ sont les éléments de $\mathcal{d}\Omega$. Ces répercussions, qui peuvent être de type social, économique, environnemental, institutionnel ou politique, traduisent des déficiences ou insuffisances du contexte de l'entreprise en lien avec les impacts directs du risque de catastrophe considéré.

En pratique, les sous-ensembles d'impacts $\mathcal{d}e$ et $\mathcal{d}\Omega$, sont obtenus à partir de chaînes d'impacts, suivant la figure (3).

Pour une dimension e_i ($i = 1, \dots, 6$) d'une entreprise et pour un risque de catastrophes spécifié r , une chaîne d'impacts ce_i comprend l'effet ou l'impact direct du risque de catastrophes et les répercussions successives de cet impact.

Au total, six chaînes d'impacts $ce_1, ce_2, ce_3, ce_4, ce_5$ et ce_6 de longueur p ($p \geq 1$) sont établies pour un risque de catastrophes pour l'entreprise.

Dans chaque chaîne d'impacts : a) l'impact direct e_{id0} ($i = 1, \dots, 5$) illustre la sensibilité de la dimension e_i de l'entreprise au risque de catastrophes et b) les impacts indirects e_{idj} ($i = 1, \dots, 5 ; j = 1, \dots, p$) ou impacts contextuels expriment la sensibilité du contexte biophysique ou socio-économique de l'entreprise à l'impact direct e_{id0} . Cette sensibilité résulte, en pratique, de la combinaison de déficiences, d'insuffisances ou de précarités sur les plans environnemental, social, économique, scientifique, technologique, institutionnel ou politique.

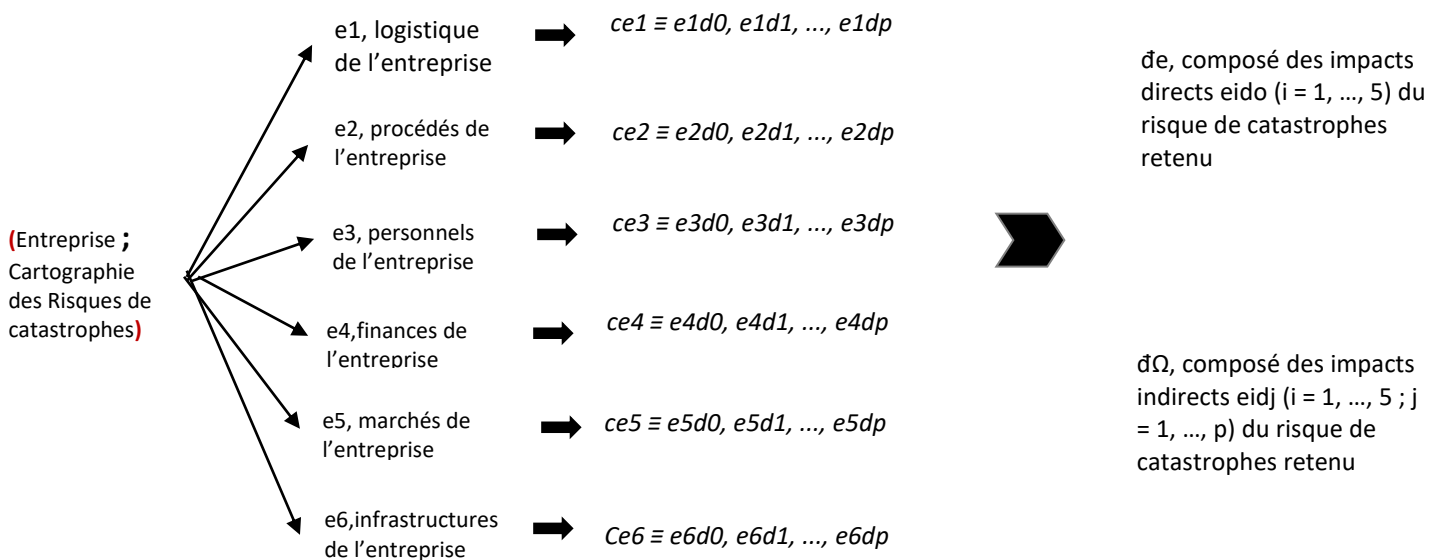


Figure (3) : schéma d'élaboration des référentiels des impacts directs et contextuels

II. Référentiels de vulnérabilité

La vulnérabilité est l'information de base qui oriente les options et mesures de résilience aux risques de catastrophes. Elle résulte de la combinaison de facteurs spécifiques de vulnérabilité.

En pratique, les référentiels de vulnérabilité pour orienter le développement de la résilience de l'entreprise sont les sous-ensembles de facteurs de vulnérabilité v_{de} et $v_{d\Omega}$ associés respectivement aux référentiels d'impacts \mathcal{d}_e et \mathcal{d}_Ω .

La figure (4) décrit la procédure pour identifier les éléments de v_{de} .

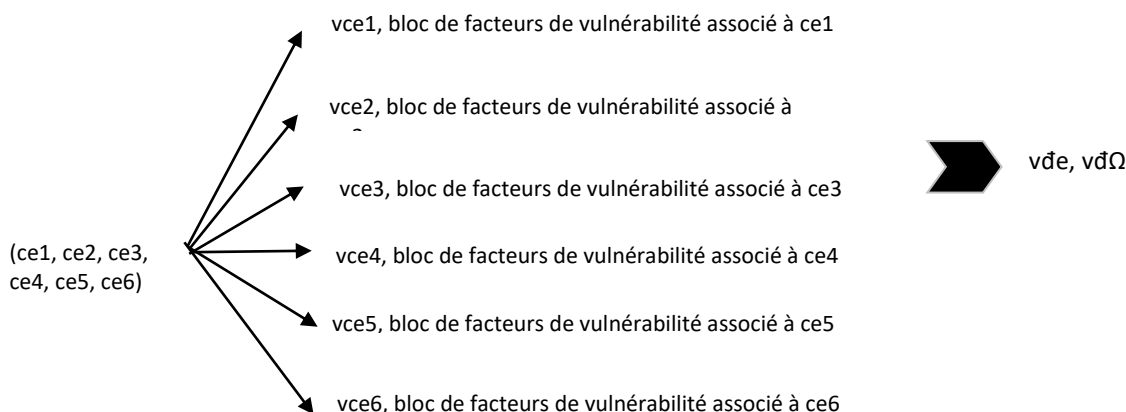


Figure (4) : schéma d'élaboration des référentiels de vulnérabilité

Les éléments de v_{de} sont des caractéristiques spécifiques des composantes e1, e2, e3, e4, e5 et e6 à adresser en lien avec l'atténuation des impacts sous de .

La vulnérabilité sous $v_{\text{d}\Omega}$ est la vulnérabilité contextuelle. Elle résulte de la combinaison de caractéristiques ou spécificités du contexte de l'entreprise à adresser en lien avec l'atténuation des impacts sous $\text{d}\Omega$. Ces caractéristiques peuvent être de type environnemental, social, économique, scientifique, technologique, institutionnel ou politique.

Le développement de la résilience est un processus. La vulnérabilité sous v_{de} et $v_{\text{d}\Omega}$ pourrait être structurée en trois paniers $vp1$, $vp2$ et $vp3$ de facteurs de vulnérabilité, pour des parcours de résilience respectivement à court, moyen et long terme, comme l'indique la figure (5).

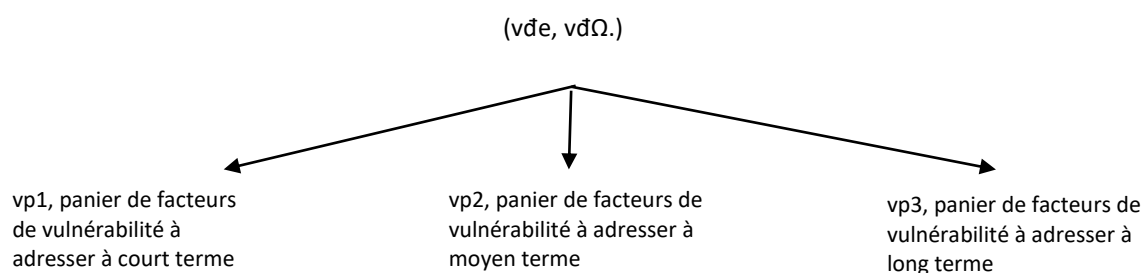


Figure (5) : Eléments de parcours de résilience de l'entreprise aux risques de catastrophes

La vulnérabilité sous v_{de} est relative à l'Entreprise. Elle résulte de caractéristiques ou spécificités de l'Entreprise.

La vulnérabilité sous $v_{\text{d}\Omega}$ résulte elle de spécificités ou particularités économiques, sociales, environnementales, scientifiques, technologiques, institutionnelles ou politiques du contexte de l'Entreprise. Sa gestion relève plus des politiques publiques de développement du secteur privé.

La résilience de l'Entreprise aux risques de catastrophes, en définitive, repose sur deux leviers : un effort continu de l'Entreprise portant sur v_{de} et une meilleure intégration de la vulnérabilité sous $v_{\text{d}\Omega}$ dans les politiques publiques de développement du secteur privé.